

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2017. ГОДИНУ

Пословно име: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СПОРТСКИ ЦЕНТАР "НОВИ БЕОГРАД"**

Седиште: **Нови Београд, Аутопут 2.**

Претежна делатност: **9311**

Матични Број: **07075154**

Пиб: **100836989**

Јбк: **82674**

Надлежно министарство: **Министарство за спорт и омладину**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **ВЕЋЕ ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ
НОВИ БЕОГРАД**



ЈП СПОРТСКИ ЦЕНТАР НОВИ БЕОГРАД

Нови Београд, новембар 2016.

С А Д Р Ж А Ј

1.	МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ.....	3
2.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА	4
3.	ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ.....	6
4.	ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017.ГОДИНУ.....	7
5.	ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2017. ГОДИНУ.....	15
6.	ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	16
7.	ИНВЕСТИЦИЈЕ И КАПИТАЛНА УЛАГАЊА.....	16
8.	ЗАДУЖЕНОСТ.....	17
9.	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА БАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ...	17
10.	ЦЕНЕ И ЦЕНОВНИК УСЛУГА ЗА 2017.ГОДИНУ.....	17
11.	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА.....	23
12.	ПРИЛОЗИ:	

ТАБЕЛЕ

3.2.1.	БИЛАНС СТАЊА 31.12.2016.
3.2.2.	БИЛАНС УСПЕХА 31.12.2016.
3.2.3.	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ 31.12.2016.
5.1.	БИЛАНС СТАЊА (План 2017.год., квартална пројекција)
5.2.	БИЛАНС УСПЕХА (План 01.01.-31.12.2017.год.)
5.4.	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (План 01.01.-31.12.2017.год.)
5.5.	СУБВЕНЦИЈЕ (План 01.01.-31.12.2017.год.)
6.1.	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ
6.2.	ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА
6.3.	ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ
6.4.	ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ за 2016. год., И ПЛАН ЗАРАДА за 2017.год.
6.5.	ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА
7.1.	ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА
8.1.	НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ
9.1.	ТАБЕЛЕ ПЛАНИРАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА ЗА НАБАВКУ, ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ
9.2.	ТАБЕЛА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
*	ТАБЕЛА ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА за 2016.год.
*	ТАБЕЛА ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА за 2017.год.

О ПРЕДУЗЕЋУ

Јавно предузеће Спортски центар „Нови Београд“, Аутопут бр. 2, основано је 28.06.1979. године решењем Скупштине општине Нови Београд бр. VI-120-134 и регистровано код Привредног суда у Београду под бројем Фи 535/80, као Радна организација за спорт и рекреацију „Нови Београд“. Новом одлуком СО Нови Београд од 16.06.1990. године пререгистрована је у Установу за физичку културу – Центар за спорт и рекреацију „Нови Београд“. Закључком СО Нови Београд од 17.12.1999. године дата је сагласност Установи да се организује као Јавно предузеће Спортски и пословни центар „Нови Београд“ са седиштем у Новом Београду, Аутопут 2. У складу са тим извршен је упис у судски регистар Привредног суда у Београду Посл.бр. IV Фи-9848/99, дана 31.12.1999. регистарски уложак 1-82154-00. Предузеће је Решењем Агенције за привредне регистре број БД. 50670/05 преведено у Регистар привредних субјеката. Предузеће је променило назив и шифру делатности 17.06.2009. године. Предузеће се усагласило са Законом о јавним предузећима (“Сл.гласник РС”, бр.119/2012).

Предузеће није директни нити индиректни буџетски корисник, већ се према класификацији Министарства финансија РС налази у категорији „други и остали корисници“. Сходно томе, Предузеће своју пословну активност у највећој мери финансира из сопствених прихода које остварује на тржишту у условима конкуренције.

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Јавно предузеће у трајној сарадњи са оснивачем, Градском општином Нови Београд, посвећено је спровођењу спортско-рекреативних, едукативних и културних програма, кроз коришћење два постојећа спортска објекта, у циљу промоције здравља, спорта, рекреације, едукације и развоју културе. Јачање позиције Центра на нивоу јединице локалне самоуправе – Градске општине Нови Београд, затим града Београда, Републике Србије али и самог региона.

Визија

Наша визија је да предузеће својим услугама омогући да постане центар окупљања свих старосних категорија наших суграђана са општине Нови Београд али и осталих заинтересованих корисника, да буде препознатљиво по нивоу квалитета услуга и по стручности чиме ће обезбедити лидерску позицију у граду Београду.

Циљеви

Увођењем нових програма, омогућујемо да се ресурси центра користе од стране нових корисника, чиме се допуњује квалитет и садржај услуга предузећа омогућује се популаризација услуга центра на новом нивоу, стварају се услови за повећање прихода предузећа.

Постојеће капацитете бољом организацијом, већом доступношћу и реконструкцијом, ангажовати на ефикаснији начин, како би унапредили искоришћеност капацитета, омогућили приступ новим корисницима, грађанима, клубовима и сл, чиме ћемо директно утицати на развој предузећа.

Законски оквир

- Закони који уређују пословање предузећа и који имају утицај на делатност предузећа су:
- Закон о јавним предузећима (“Службени гласник РС”, бр. 15/2016)
- Закон о спорту (“Службени гласник РС” бр. 10/2016)

- Правилник о ближим условима за обављање спортских активности и спортских делатности. ("Службени гласник РС" бр. 17/2013.)
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/2010, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015).
- Закон о рачуноводству и ревизији ("Службени гласник РС" бр. 46/2006, 111/2009, 62/2013/закон)
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" 124/12, 14/2015, 68/2015.)
- Закон о раду ("Службени гласник РС" 24/05, 61/05/, 54/09, 32/13, 75/14)
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Службени гласник РС" 116/2014)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" 93/2012)
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Службени гласник РС" 68/2015).

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА

Унутрашња организација предузећа регулисана је Правилником о организацији систематизацији послова и радних задатака. Предузеће послује као јединствен систем. Објекти које Предузеће користи налазе се на две локације. Сви запослени обављају послове у оба објекта или за оба објекта.

Управу предузећа чине:

I- Надзорни одбор

- Председник Надзорног одбора Марко Стефановић
- Члан Надзорног одбора, Бисера Пејчић
- Члан Надзорног одбора, Филип Цимбаљевић

II- Директор, в.д. директора Бојан Бован

- Извршни директор за културне и јавне манифестације, Дејан Петричевић
- Извршни директор за спорт и рекреацију, Миодраг Перишић
- Извршни директор за информисање, односе са јавношћу и маркетинг

Организациона структура Предузећа

1. Служба општих и правних послова
2. Служба рачуноводствених, књиговодствених и финансијских послова
3. Служба за односе са јавношћу и маркетинг
4. Служба за спорт и рекреацију
5. Служба техничког одржавања.

6. Служба општих и правних послова

6.2 Руководилац службе за опште и правне послове

1. Служба општих и правних послова

- 1.1. Руководилац службе за опште и правне послове
- 1.2. Координатор за реализацију пројеката
- 1.3. Референт за ППЗ, безбедност и здравље на раду и инвестиционо-техничку документацију објеката
- 1.4. Секретарица

2. Служба рачуноводствено-књиговодствених и финансијских послова

- 2.1. Руководилац службе рачуноводствено-књиговодствених и финансијских послова
- 2.2. Административни референт-фактуриста
- 2.3. Контиста
- 2.4. Благајник - обрачунски радник,
- 2.5. Рецепционар 1
- 2.6. Рецепционар 2

3. Служба за односе са јавношћу и маркетинг

- 3.1. Менаџер за информисање и односе с јавношћу
- 3.2. Менаџер за маркетинг
- 3.3. Референт информисања
- 3.4. Референт комерцијале

4. Служба за спорт и рекреацију

- 4.1. Реализатор програма
- 4.2. Лекар специјалиста спортске медицине
- 4.3. Лекар
- 4.4. Административни референт за спорт и рекреацију

5. Служба техничког одржавања

- 5.1. Руководилац службе за техничко одржавање
- 5.2. Радник на одржавању
- 5.3. Радник на електро одржавању
- 5.4. Набављач-возач



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ

3.1. Процена физичког обима активности у 2017.

Ред Бр.	Назив производа услуге	Јед. мере	Остварено 2015	План 2016	Процена 2016	План 2017	Индекс		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Дворана	сат	7.493	7.500	7189	8.082	1.001	0.959	1.124
2	Фитнес	сат	5.700	5.700	5950	4.894	1.00	1.044	0.893
3	Спољни базен	кори с.	58.831	65.000	60 960	65.000	1.105	1.036	1.066
4	Унутрашњ и базен	сат	5.562	5.990	6448	5.700	1.077	1.159	0.884
5	Стони тенис	сат	1.663	2.200	1.462	2.000	1.323	0.879	1.368
6	Закуп	м ²	2.015	2.029	1943	1950	1.007	0.964	1.004

На основу података о искоришћености термина у дворанама (односи се на дворану и универзалну дворану у СРЦ „11. Април“ и дворану и сале 1 и 2 у Хали спортова „Ранко Жеравица“) долази се до закључка да број остварених сати је мањи од планираног броја сати за 2016. годину. Мањи број сати је настао услед промене концепције рада дворане и сала у СРЦ „11 Април“ услед чега је дошло до отказивања једног броја комерцијалних термина.

Планирана искоришћеност термина у дворанама за следећу, 2017. годину, заснива се на до сада уговореним програмима за следећу годину, као и на продужењу уговора са старим и потписивању уговора са новим клијентима.

Искоришћеност термина за стони тенис у Хали спортова је у 2016. била мања од планиране због тога што су термини за стони тенис отказивани за време одржавања већих спортских и културних манифестација, као и зато што програм за породичну рекреацију у сарадњи са Секретаријатом за спорт и омладину Града Београда није реализован у 2016. На број остварених прихода од стоног тениса у Хали спортова утицала је и чињеница да један од четири стола због оштећења више није у употреби. Све ово је узето у обзир при прављењу плана за 2017. годину.

Број приказаних сати у фитнес центру у табели добијен је сабирањем броја реализованих сати у фитнес центру у СРЦ „11. Април“ и сати у теретани Хале спортова „Ранко Жеравица“. Мањи број остварених сати комерцијалних сати у фитнес центру последица је увођења нових програмских активности у организацији градске општине Нови Београд који ће комерцијалне ефекте имати у 2017. години. Процена броја термина у фитнес центру у 2017. години заснива се на плану за реализацију општинских програма у следећој години. У планирани број сати улазе и термини за тренинге клубова у новој теретани у СРЦ „11. Април“.

У 2016. је број продатих карата за отворене базене био мањи од планираног због не баш повољних метеоролошких услова; укупно је било 67 радних дана. Свака процена за следећу годину у великој мери зависи и од метеоролошких услова у току летње сезоне, тако да није могуће направити објективан план.

На затвореним базенима у СРЦ „11. Април“ остварена искоришћеност је нешто мања од испланиране.

План за 2017. годину предвиђа у односу на 2016. годину приближну искоришћеност термина.

У току 2016. године, као и у току претходне 2015, у сарадњи са Центром за развој и локалну економију заједнички је реализован пројекат „Новобеоградски клуб“, чији циљ је да се коришћењем картица Новобеоградског клуба становницима Новог Београда омогући, између осталог, да користе спортске услуге у СРЦ „11. Април“ са попустом од 10% (стандардна картица), односно 20% (златна картица). Потписан је Протокол о пословној сарадњи који важи до 1. септембра 2017. године.

Током 2016. су у организацији Градске општине Нови Београд спроведени бесплатни програми у објектима СРЦ „11 Април“ и Хала спортова „Ранко Жеравица“. И у 2017. години планира се реализација ових програма. Анализом података из финансијског књиговодства за период јануар-

новембар 2016. године за приходе од продаје услуга односно трошкове из пословања, обезбеђује се реална основа за план у одабиру квалитетних економских параметара, што гарантује финансијски објективну и поуздану процену, односно прорачун очекиваног пословног резултата на крају 2016. године. Током године на пословање Јавног предузећа утицала је економска криза - посредно на спортске клубове а самим тим и на њихово измиривање закупа термина и на платежну моћ грађана. Поред наведеног фактора економска криза је деловала и на пословање купаца пословног простора. Неки закупци су због немогућности да редовно измирују закуп отказали даље коришћење пословног простора. Утицај економске кризе на пословање многих предузећа изазвао је велику понуду пословног простора у окружењу тако да је потражња пословног простора знатно опала. Планиран је мањи приход од закупа за 2016. године због промене намене дела пословног простора који ће се адапирати у простор за спортске намене и помоћне просторије.

На основу претходно наведених анализа остварених пословних резултата у текућем периоду, креирана је пројекција билансних позиција до краја 2015. године. Према тим проценама треба очекивати финансијско пословање без остварене добити са исказаним губитком који се односи на амортизацију као и претходних година који ће се покрити из нераспоређене добити ранијих година. На пословни резултат утицало је повећање трошкова грејања, електричне енергије, пореза.

3.2.Процена финансијских показатеља за 2016. годину

Обрасци у прилогу:

3.2.1.Биланс стања на дан 31.12.2016. план и процена

3.2.2.Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2016. план и процена

3.2.3.Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2016. план и процена

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ

СПОРТСКИ ЦЕНТАР "НОВИ БЕОГРАД" у свом саставу има два спортска објекта и то:

СРЦ "11. АПРИЛ", Аутопут 2, Нови Београд, намењен је за такмичења у пливању, ватерполу, стоном тенису, кошарци, одбојци и тенису. Има велику спортску дворану са 300 места за седење, универзалну дворану, 3 отворена и 3 затворена базена и 3 отворена тениска терена, фитнес центар, теретану и љакузи-релакс центар. Од пратећих садржаја има: амбуланту, свлачионице, три ресторана, пословни простор.

ХАЛА СПОРТОВА „РАНКО ЖЕРАВИЦА“, Париске комуне 20, Нови Београд, поред универзалне дворане са 5.000 места, има теретану и две сале за борилачке вештине. Од пратећих садржаја поседује: амбуланту, свлачионице, ресторан, конференцијску салу.

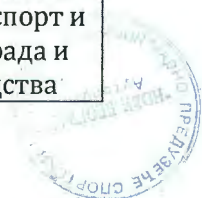
За разлику од претходних година у 2017. години план је да се Хала спортова Ранко Жеравица промовише за одвијање културних делатности. Развијајући своју програмску позицију Хала спортова Ранко Жеравица планира да представи у 2017. години велики број уметника и група из иностранства. Отвореност за сарадњу са великим бројем културних институција и уметника из земље и иностранства, основа је културног деловања овог објекта. Циљ је да се развије сарадња са свим пословним системима и маркетиншким агенцијама, које би могле да финансијски подрже организацију оваког програма, који није ни могуће реализовати само од средстава која се остваре приходом од улазница. Развој сарадње са специјализованим маркетиншким агенцијама биће у фокусу 2017.године. Такође нам је циљ да радимо на развијању изузетно добре сарадње са свим средствима јавног информисања, која ће својим односом према културним програмима у Хали спортова Ранко Жеравица постати саставни део укупне организације и промоције програма.

У овим спортским објектима одвијају се следећи програми и активности:

ПРОГРАМИ		Време одржавања
	Спортско рекреативне активности грађана	целе године
	Настава физичког васпитања	септембар - јун
	Ваннаставне активности ученика основног образовања (слободне активности за време летњег и зимског распуста и Савез за школски спорт и организацију такмичења)	целе године

Систематско телесно вежбање и други облици активности у објектима Предузећа	целе године
Корективно пливање	целе године
Фитнес	целе године
Теретана - Хала	целе године
Теретана - СРЦ „11. Април“	целе године
Стони тенис	целе године
Тренинзи такмичарског- врхунског спорта	целе године
Светосавски турнир у малом фудбалу	јануар
Новобеоградски турнир у кошарци	април
Ватерполо турнир	јуни-август
НБГ Аквадром, спортодром и сликарски атеље	јуни-август
Стонотениски турнири	децембар
Турнири борилачких вештина	целе године
Бокс	целе године
Концерти и друге јавне манифестације	целе године

МЕСТО ОДРЖАВАЊА СРЦ „11АПРИЛ“	АКТИВНОСТИ	ВРЕМЕ ОДРЖАВАЊА	НАЧИН ФИНАНСИРАЊА
Отворени базени	НБГ Аквадром са сликарским атељеом (спортско-забавно такмичење)	летњи распуст	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства
Затворени базени	Школе пливања за новобеоградске основце	март-мај и октобар -децембар	ГО Нови Београд и сопствена средства
Затворени базени и универзална дворана	Моторика -Програм за децу млађег школског и предшколског узраста	март-мај и октобар -децембар	Сопствена средства
Затворени базени	Бесплатно пливање за новобеоградске основце и родитеље	март-мај и октобар -новембар	Сопствена средства
Универзална и велика дворана	Фитнес за жене	март-мај и октобар -новембар	Сопствена средства
Затворени базени	Бесплатно рекреативно пливање за пензионере	целе године	Сопствена средства
Универзална дворана	Бирам да одаберем – школа спорта за децу	зимски распуст	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства
Дворана	Зимски камп – игре с лоптом (одбојка, кошарка, мали фудбал)	зимски распуст	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства
Затворени базени	Деци годи пливање у води – рекреативно пливање за ученике	зимски распуст	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства
Затвпремо базени	Бесплатно рекреативно пливање за студенте	март - јун	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства
Затворени базени	Рекреативно пливање за старија лица	март - јун	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства
Затворени базени	Мама, тата и ја у води	март - јун	Секретаријат за спорт и омладину Београда и сопствена средства



ПРОГРАМ СПОРТСКО РЕКРЕАТИВНИХ АКТИВНОСТИ - ТЕЛЕСНОГ ВЕЖБАЊА И ДРУГИ ОБЛИЦИ АКТИВНОСТИ У ОБЈЕКТИМА ПРЕДУЗЕЋА

ПРОГРАМ СПОРТСКО-РЕКРЕАТИВНИХ АКТИВНОСТИ

Термини спортске рекреације, према одређеном програму и према слободном избору су термини спортско рекреативних активности за различите узрасте (базен, дворане, фитнес, стони тенис).

Часови обучавања основних елемената технике спортско рекреативних активности (пливање, стони тенис, тенис, теретана).

Школа за обуку непливача, школа пливања са техникама пливања, школа кошарке, стоног тениса, малог фудбала и одбојке.

ПРОГРАМ НАСТАВЕ ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА УЧЕНИКА НОВОГ БЕОГРАДА

У току школске 2016/17. године спроводиће се редовна настава физичког васпитања ученика Политехничке школе .

РЕКРЕАТИВНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ВРЕМЕ ЗИМСКОГ И ЛЕТЊЕГ РАСПУСТА

У току летњег распуста у СРЦ „11. Април“ планирана је реализација бесплатних програма за ученике београдских основних и средњих школа у сарадњи са Секретаријатом за спорт и омладину Града Београда.

ПРОГРАМ СИСТЕМАТСКОГ-ТЕЛЕСНОГ ВЕЖБАЊА И ДРУГИ ОБЛИЦИ И АКТИВНОСТИ У ОБЈЕКТИМА ПРЕДУЗЕЋА

У току целе године уз стручну помоћ одвијају се активности за потребе систематског и телесног вежбања у дворанама и салама Предузећа.

- Аеробик

Аеробик је програм који се води уз надзор стручног лица. Програм предвиђа следеће узрасте: предшколски и школски узраст, омладину до 27 година и аеробик рекреативни облик за старије узрасте.

- Пилатес

Обухвата вежбе са хармонијом покрета, са правилним држањем тела, тонизирање мишића, повећавање покретљивости и служи превенцији болне симптоматологије услед лошег држања тела и повреде зглобова.

- Аквабик

Програм се одвија уз надзор стручног лица у малом базену Фитнес центра.

- Интензивни фитнес (кондициони програм)

Програм је намењен спортистима и рекреативцима који желе да спортске напоре подносе што једноставније и безболније. Програм подразумева стицање брзине, издржљивости комплетне мускулатуре.

- Теретаном обликујемо комплетну мускулатуру и сугеришемо на правилан режим исхране. Програм се одвија у теретани Хале спортова Ранко Жеравица и теретани у СРЦ „11. Април“.

- Рекреативно играње стоног тениса

Организује се у Хали спортова Ранко Жеравица у организацији Спортског центра.

ТУРНИРИ, ТРАДИЦИОНАЛНЕ СПОРТСКЕ И КУЛТУРНЕ МАНИФЕСТАЦИЈЕ

МЕСТО ОДРЖАВАЊА ХАЛА СПОРТОВА	МАНИФЕСТАЦИЈА	НАЧИН ФИНАНСИРАЊА
Дворана	Концерти (целе године) по захтеву	Агенције организатори или сопствена средства за бесплатне концерте у организацији ГО Нови Београд
Дворана	Кендо такмичења	Савез или клуб
Дворана	Међународна и национална такмичења у теквондоу	Клуб или Савез
Дворана	Карате турнири на нивоу Београда, Србије, као и међународна такмичења у пионирској, јуниорској и сениорској категорији	Карате федерација Србије, Београдски карае савез или клубови
Дворана	Школско-спортске манифестације	Министарство, Секретаријат за спорт и омладину, општина Нови Београд и сопствена средства
Дворана	Светосавски турнир у малом фудбалу	Сопствена средства
Дворана	Новобеоградски турнир у кошарци	Минибаскет удружење Србије и сопствена средства

МЕСТО ОДРЖАВАЊА СРЦ "11 АПРИЛ"	МАНИФЕСТАЦИЈА	НАЧИН ФИНАНСИРАЊА
Отворени базени	НБГ Аквадром и сликарски атеље (спортско-забавно такмичење)	Секретаријат за спорт и омладину и сопствена средства
Затворени базени	Ватерполо утакмице и турнири, пливачка и ронилачка такмичења	Савези и клубови

Турнири и акције поводом значајнијих датума Предузећа и Оснивача организовали би се у објектима и на теренима Предузећа.

СПОРТСКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ

У објектима Предузећа СРЦ "11 Април" и Хала спортова „Ранко Жеравица“ спортске организације, клубови врхунског спорта и клубови нижег ранга спроводе своје комплетне активности - припреме, тренинге и такмичења.

Наведене активности се спроводе сваког радног дана од 8.00 до 24.00 часа према утврђеном распореду.

СРЦ"11 АПРИЛ"

КОРИСНИК	МЕСТО ОДРЖАВАЊА	НАЧИН ФИНАНСИРАЊА
Групе грађана (мали фудбал, кошарка, одбојка)	Дворана	Рекреативци (сопствена средства)
Клубови и групе грађана	Дворана	Клубови и рекреативци
Предузећа (Фитнес центар)	Сауна и фитнес	Рекреативци (закуп, карте)

Стонотениски клуб „СТАК“	Сала за стони тенис	Клуб
Air Serbia i Fly Fly Academy	Затворени базени	Фирме
Школица спорта „Бушидо“	Универзална дворана и затворени базен	Клуб
Гимнастички клуб „Ин“	Универзална дворана	Клуб
Грађевински факултет	Затворени базен	Факултет
ВК „Земун“	Затворени базени	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
ПК „11. Април“	Затворени базени	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Ватерполо клуб „Нови Београд 011“	Затворени базени	Клуб
Женски ватерполо клуб „Нови Београд 011“	Затворени базени	Клуб
Пливачки клуб „Нови Београд 011“	Затворени базени	Клуб
Пливачки клуб „Златни делфин“	Затворени базени	Клуб
СУВ „Новобеоградски ас“	Затворени базени	Спортско ватерполо удружење
СУВ „Вукови“	Затворени базени	Спортско ватерполо удружење
ПК „Бода Рода“	Затворени базени	Клуб
ПК „Визура“	Затворени базени	Клуб
ССОСИБ	Универзална дворана и затворени базен	Секретаријат за спорт и омл.
Рукометни клуб „Нови Београд“	Дворана	Клуб
ПК „Волтурнус“	Затворени базени	Клуб
ПК „Слободан стил“	Затворени базени	Клуб
„Уради сам“	Затворени базени	Рекреативци
„Сомови“	Затворени базени	Клуб
Ронилачки клуб „Big Blue“	Затворени базени	Рекреативци (сопствена средства)
Ронилачки клуб „Н ₂ О“	Затворени базени	Рекреативци (сопствена средства)
Ронилачки клуб „Калипсо“	Затворени базени	Рекреативци (сопствена средства)
Ронилачки клуб „Себастиан“	Затворени базени	Рекреативци (сопствена средства)
Клуб за синхроно пливање „11. Април“	Затворени базени	Клуб
Клуб за синхроно пливање „Нови Београд“	Затворени базени	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб

ХАЛА СПОРТОВА

КОРИСНИК	МЕСТО ОДРЖАВАЊА	НАЧИН ФИНАНСИРАЊА
КК „Партизан“ (јуниори и кадети, први тим)	Дворана, теретана	Клуб
КЖК „Партизан 1953“	Дворана	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
ОК „Партизан“ (мушкарци)	Дворана	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб



ОК „Визура“ (жене)	Дворана	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Атлетски клуб „Нови Београд“	Дворана	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Боксерски клуб „Омладинац“	Универз. сала 1	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Карате клуб „Нови Београд“	Универз. сала 1	Клуб
Боксерски клуб „Нови Београд“	Универз. сала 1	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Боксерски клуб „Фонтана – Нови Београд“	Универз. сала 1	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Академија бокса „Никола Поповић“	Универз. сала 2	Клуб
Карате клуб „Студентски град“	Универз. сала 2	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Џудо клуб „Нови Београд“	Универз. сала 2	Клуб
Џудо савез Београда	Универз. сала 2	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира савез
Кик бокс клуб „Нови Београд“	Универз. сала 1	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Кик бокс клуб „Pro-Kick“	Универз. сала 1	Секретаријат за спорт и омл. и разлику дотира клуб
Аикидо клуб „Дођо Шин Кен“	Универз. сала 2	Клуб
Кошаркашки савез Србије	Дворана	Савез
Групе грађана (јога, аеробик, аикидо ...)	Универз. сала 2, теретана	Рекреативци
Групе грађана (кошарка и одбојка)	Дворана	Рекреативци

На планиране активности неспоран је утицај и пословног окружења.
Главни конкуренти ЈП СЦ „НОВИ БЕОГРАД“ су у даљем тексту, како следи:

БЕОГРАДСКА АРЕНА

Нови Београд, Шпанских бораца 20, тел. 311-2520, 2131-576, факс 2131-321;
<http://www.kombankarena.rs/>

Највећа спортска хала у Београду је универзална дворана за све спортске догађаје: кошарка, рукомет, одбојка, тенис, атлетика, као ледена дворана и дворана за културне манифестација и друге садржаје. Укупна површина дворане је 37.500 м². Располаже са 20.000 места за посетиоце и најсавременијом опремом за све предвиђене садржаје.

ГРАДСКИ ЦЕНТАР ЗА ФИЗИЧКУ КУЛТУРУ

Делиградска 27, тел. 2658-747, факс 2682-646; www.staridif.rs

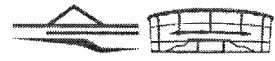
Затворени спортски простори - дворана, 2 мале сале за тренинг и рекреацију, пливачки базен 25x8м, базен за непливаче, трим кабинет, борилачка сала, теретана, шах сала, 3 сале са вишеструком наменом; отворени спортски простори - вишенаменски терен за рукомет, кошарку, одбојку, мали фудбал, клизалиште.

СПОРТСКО-РЕКРЕАТИВНИ ЦЕНТАР "ТАШМАЈДАН"

Илије Гарашанина 26-28, тел. 3233-048, 3247-430, факс 3247-512; www.tasmajdan.rs

Затворени спортски простори: Објекат "Пионир" - спортска дворана капацитета 7.000 седишта, ледена дворана капацитета 2.000 седишта, теретана, сала за кондиционе припреме, сала за фитнес,





Објекат "Стадион Ташмајдан" - пливалиште 50x25м капацитета 1.800 седишта, рекреативни центар са салама за фитнес и кардио програме, мали базен за обуку непливача и хидробик 12,5x5м, теретана, сала за борилачке спортове, сала за мачевање, сала за припрему спортиста, сала за наставу физичког васпитања. Отворени спортски простори: објекат „Пионир“ - 4 тениска терена, објекат „Стадион Ташмајдан“ пливалиште 50x25м капацитета 3.000 седишта, стадион за мале спортове капацитета 6.000 седишта.

СПОРТСКО-РЕКРЕАТИВНИ ЦЕНТАР "ПИОНИРСКИ ГРАД"

Кнеза Вишеслава 27, тел. 3559-538, факс 3559-538, www.pionirskigrad.org.rs
Затворени спортски простори - балон дорана за мали фудбал, дворана за сквош са 2 терена, фитнес блок, сала за борилачке спортове. Отворени спортски простори - универзални травнати терен, терен за хокеј на трави, 2 терена за рукомет, 2 терена за кошарку, терен за одбојку, атлетска стаза, трим стаза.

СПОРТСКИ ЦЕНТАР "ВОЖДОВАЦ"

Црнотравска 4, тел/факс 2660-826, факс 266-0640; www.uscvozdovac.com
Центар поседује универзалну спортску халу за рукометна, одбојкашка и стоно-тениска такмичења, као и такмичења у куглању и борилачким спортовима. Хала има 2300 места за гледаоце. Центар има и салу за тренинге, 6 тениских терена, теретану, куглану и трим кабинет. Располаже свлачионицама, клубом и рестораном.

СПОРТСКИ ЦЕНТАР "БАЊИЦА"

Црнотравска 4, тел. 2667-999, 2668-711, факс 2661-837;
Центар садржи затворени олимпијски базен (2000 места за седење и 1000 за стајање), 2 отворена олимпијска базена, 6 тениских терена. Од пратећих садржаја у Центру постоје медицински центар, сауна, хидромасажа, трим сала, теретана. Центар је предвиђен за одржавање спортских такмичења на води и то ватерполо, пливање, синхроно пливање, као и за такмичења у тенису.

СПОРТСКИ ЦЕНТАР "ПИНКИ"

Земун, Градски парк 2, тел. 316-0494, факс 3163-966, www.pinki-zemun.co.rs
Намењен је за све врсте малих спортова, кошарку, одбојку, рукомет, борилачке спортове, стони тенис, ритмичку гимнастику и др. Комплекс располаже са два отворена кошаркашка терена за рекреацију, стрељаном за ваздушно оружје, фитнес центром, балетским студијом и базеном. Хала има 1980 места за појединачно седење и 600 места за групно седење и 6 телескоп трибина које се користе за турнире у борилачким спортовима.

ЈП СРПЦ "МИЛАН ГАЛЕ МУШКАТИРОВИЋ"

Тадеуша Кошћушка 63, тел. 2182-242, 2622-866, факс 2182-687, www.srcmgm.com
Поседује 2 отворена базена (рекреативни и ватерполо), 2 затворена базена (олимпијски базен са трибинама за 600 гледалаца и мали базен за обуку непливача и терапеутске намене). Допунски садржаји за купаче су: мини голф, стони тенис, одбојка на песку, отворена куглана. Има и 2 затворене спортске сале за кошарку и мали фудбал, 8 тениских терена и 2 бетонска терена. Има све потребне пратеће просторије (свлачионице, ресторан, клуб, прес центар). Физиосаунски блок опремљен је за физикалну терапију, сауну, ручну масажу, хидромасажу и соларијум. Центар организује и разгледање Београда са река бродом и боравак на планини у својим објектима на Дивчибарама.

ЦЕНТАР ЗА ФИЗИЧКУ КУЛТУРУ "ВРАЧАР"

Сјеничка 1, тел. 2452-342, тел/факс 2452-351, www.cfkvracar.rs
Објекат у Сјеничкој 1 има следеће садржаје: велику салу, офо салу, салу за борилачке спортове, две мушке и једну женску теретану, затворен базен са сауном и отвореним сунчалиштем, мали базен и две сале за плес. Поред објекта је посебан комплекс тениских терена покривен балоном у зимском периоду. Објекат у Јужном булевару 69 има у самој згради само свлачионице, а око објекта тениске



терене, рукометне и кошаркашке терене, као и посебну зграду са свим потребним садржајима и балоном за мали фудбал.

ЦЕНТАР ЗА КУЛТУРУ И СПОРТ "ШУМИЦЕ"

Устаничка 125, тел. 288-3073, 289-4533, факс 488-1660;
Делатност Центра су спорт, образовање и култура. Површина објекта од 5817 м² обухвата пословни, функционални, пратећи и технички простор. Велика спортска дворана на трибинама има 1000 места за седење и 250 места за стајање. Центар има и салу са позорницом са 350 места, прес салу, салу за стони тенис... Намењен је за рукомет, кошарку, одбојку, стони тенис, мали фудбал и борилачке спортове. У универзалним салама организују се школе и курсеви за стони тенис, карате, аеробик, аикидо, мачевање и уметнички плес.

ДРУШТВО ЗА ФИЗИЧКУ КУЛТУРУ И ОДМОР "ПАРТИЗАН"

Жарково, Проте Милорада Павловића 54, тел/факс 2511-140, 2511-121
Организује такмичења у спортовима: одбојка, кошарка, гимнастика и борилачки спортови. Има секције за тенис, гимнастику, џезер сајз, боди билдинг и аеробик.

РЕПУБЛИЧКИ ЗАВОД ЗА СПОРТ "КОШУТЊАК"

Кнеза Вишеслава 72, тел. 3555-288, 3555-461, www.rzsport.gov.rs
Простире се на око 40 хектара и има 5 отворених и један затворени базен, као и 13 терена за мале спортове, халу, 4 сале, теретану, 2 фудбалска терена, игралиште за мини голф и 3 тениска терена. Располаже и трим стазом и уређеним смучарским површинама.

СПОРТСКИ ЦЕНТАР „ОЛИМП-ЗВЕЗДАРА“

Вјекослава Ковача 11, Београд, www.scolimp.rs
Центар располаже отвореним и затвореним спортским садржајима: Отворени: рукометни терен (у зимском периоду клизалиште), одбојкашки терен, кошаркашки терен, 250 метарска атлетска стаза, 9 тениских терена, летња позорница са 1.000 места, комплекс отворених базена, зелене парковске површине, терен за одбојку на песку, терен за вежбање особа са инвалидитетом. Затворени: спортска дворана, трим кабинет, сала за борилачке спортове, канцеларијски, свлационички и пословни простор, кафић, амбуланта
Центар се налази на површини од 5 ha, од чега је 6.000 м² затвореног простора.

АКВА ПАРК HOLLYWOODLAND

Сурчинска 19б, Ледине; тел: 063 310310; www.hollywoodland.rs
За све посетиоце нуди јединствен садржај намењен забави на води у било којем периоду године. У оквиру затвореног дела комплекса, аква парк HOLLYWOODLAND поседује централни базен димензија 10x25м, базен са хидро-масажним системима, базен за децу, тобогане, ђакузи каду, релакс центар (сауна, слана соба, турско купатило), фитнес центар, аква ресторан, као и кутак за прославу рођендана.

На отвореном делу комплекса, аква парк HOLLYWOODLAND чине велики централни базен у облику слова Н капацитета 1000м², три тобогана, базен за децу, као и атрактиван систем за забаву намењен најмлађима. Велики паркинг простор је такође саставни део аква парк комплекса.

СПОРТСКИ ЦЕНТАР СКВОШ

Војводјанска 427, Ледине; 011/3141557, 063/502080, 063/7002999 ; www.skvos.com
Налази се у близини аеродрома Никола Тесла, основан 2008 године, пружа услугу у виду спортских терена за сквош. Од 2015. године поред терена за сквош спортски центар уводи нове услуге: затворени базен, сауну, Џаффе, отворени базен, теретану, апартмане...

Пружа могућност комбиновања услуга и организовања разних врста прослава у кафе-у и на базенима.

СПОРТСКИ ЦЕНТАР ВИЗУРА

Цара Душана 105, Земун; тел: 011 26 18 515, 060 55 05 555, 060 02 02 440; www.vizurasport.com
Налази се у Земуну и Новом Београду. Спортски објекат савремено опремљен спортским садржајима намењен врхунском спорту, дечијим спортским школама и рекреативцима.

У саставу Визуре Спорт налази се:

- спортска дворана Визура Спорт - простире се на приближно 1.300 м², има три свлачионице, мали VIP салон, VIP ложу и ложу за новинаре, као и одвојене улазе за играче и публику. Поседује спортску дворану опремљену капацитетима да прими око 1500 гледалаца.
- спортска дворана Мала Визура - површине од 600 квадратних метара налази се сала (400 квадратних метара), са свлачионицама и тушевима. Намењена је превасходно рекреативном бављењу спортом и организацијом ванспортских активности са малим бројем учесника.

Такође, услуге које Визура прижа су:

- базен
- теретана и фитнес клуб
- велнес
- физио центар

СЦ МАСТЕР ФИТНЕС & СПА КЛУБ 300

Цветна 4, Земун; тел: 011 11 7855 800, 060 5600 581, 060 5600 582; www.scmaster.rs

Центар садржи мултифункционалну спортску халу са капацитетом седења од 736 фиксних места и 600 покретних места, голове, климатизацију, озвучење, рипстоле са струњачама, четири свлачионице са подним грејањем, тушевима и тоалетима, као и собу за прву помоћ.

Фитнес и Спа клуб 300 омогућава својим члановима коришћење базена 20x6м, финске сауне, парног купатила, слане собе, хидромасажне каде и тепидаријума.

На галерији се налази теретана, универзална сала за балет, плес, аеробик, пилатес и јогу.

На располагању су и две професионалне стонотениске сале са 14 столова за играње, за рекреацију и такмичење.

СПОРТСКА АКАДЕМИЈА КОЧОВИЋ НБГ ЗЕМУН

Александра Дубчека 20, Земун; тел: 011 3168 368, 064 8715 111; www.kocovic.rs

Фитнес центар налази се у центру Земуна, а близу свих пословних зграда на Новом Београду.

Простире се на 1400 квадратних метара.

У оквиру центра налазе се три студија за групне програме. Опремљени су квалитетним вентилационим системима и реквизитима, диско расветом, вибрирајућим подом, бином и огледалима.

5 свлачионица опремљене локерима, туш кабинама и феновима за косу.

У склопу центра налази се и простор за масажу.

Овај центар поседује сопствени паркинг, као и WiFi интернет доступан свим вежбачима.

Поред наведених спортских центара из окружења значајно је поменути највећег конкурента у току летње сезоне а то је: ЈКП „АДА ЦИГАНЛИЈА“.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2017. ГОДИНУ

Обрасци у прилогу:

5.1. Биланс стања

(план 31.12.2017, кварталне пројекције)

5.2 Биланс успеха

(план 01.01-31.12.2017, кварталне пројекције)

5.3. План добити/губитка за 2017. годину – предложени начин расподеле добити/покрића.

Предузеће планира да пословну 2017 годину заврши са губитком који се односи на амортизацију. Питање амортизације је системско питање и може се решавати искључиво законском регулативом. Губитак се покрива из нераспоређене добити ранијих година.

- 5.4. Извештај о токовима готовине
(план 01.01-31.12.2017, кварталне пројекције)
5.5. Субвенције
(план 01.01-31.12.2017, кварталне пројекције).

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Политика запошљавања имаће другачији стратешки оквир у наредној години. Измене ће се односити на радна места за која је предузеће ангажовало спољне правне субјекте у њиховој реализацији као што су одржавање хигијене и физичко техничко обезбеђење. Наиме, у предузећу су упркос закљученим уговорима постојала радна места на која су били запослени радници предузећа, а обављали су наведене послове. Ова радна места су укинута и ове области ће бити потпуно ослоњене на спољашње извршиоце по уговорима. Уведена су и нова радна места, која су одраз промена у врсти услуга које ће предузеће реализовати.

Средства за зараде планирана у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, при чему је исказан укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца пре умањења основице и ниво обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице за 10%, као и разлику која се уплаћује у буџет у складу са предметним законом.

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора планирана у складу са Закључком Владе 05 Број: 120-4780/2008.

У Јавном предузећу Спортски центар „Нови Београд“ посао у два објекта обавља 40 запослених на неодређено време.

Сви запослени раде пуно радно време и послове обављају у просторијама послодавца, тј. у Јавном предузећу спортски центар „Нови Београд“.

Одговарајућом прерасподелом послова између извршилаца очекујемо да квалитет наших услуга подигнемо на још виши ниво и да капацитети у Спортском центру буду максимално искоришћени, да ово место буде још живље и посећеније у свако време и током целе године.

Планирана је могућност ангажовања два извршиоца по уговору о делу до висине укупног износа на који се не спроводи јавна набавка као и ангажовање два извршиоца по основу привремених-повремених послова.

Обрасци у прилогу:

- 6.1. Трошкови запослених
- 6.2. Динамика запошљавања
- 6.3. Планирана структура запослених
- 6.4. Исплаћене зараде у 2016. години и план зарада за 2017. годину
- 6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ И КАПИТАЛНА УЛАГАЊА

Инвестиције и капитална улагања која се намећу као неопходна у 2017. години (за које очекујемо подршку оснивача ГО Нови Београд), значајно би подигле не само углед већ и побољшале функцијалност самог Спортског центра су:

- Завршетак финансирања радова на адаптацији СРЦ“11 Април“ који су започети у 2016.г. и адаптација горњег нивоа објекта која би требала да се изведе средином 2017. године. Средства за адаптацију горњег нивоа Предузеће није у могућности обезбедити из редовног пословања па се очекује учешће оснивача.
- Завршетак система рампи за паркинг чија наплата треба да донесе знатан приход у 2017.г.
- Израда пројектне документације за санацију спољашњих базена као и за постављање балона над великим базеном. Обзиром на климатске промене и нестабилност самог времена, намеће се као нужна потреба овог садржаја како би смо комплетно затворили активности везане за

водене спортове и рекреацију током целе године, што би донело значајан финансијски ефекат Спортском центру.

- Увођење видео надзора у свим сегментима објекта СРЦ “11 Април” и Хала Спортова „Ранко Жеравица”.
- Набавка ормарића за зимску гардеробу.
- Сређивање паркинга лоцираног са западне стране објекта.

ЈП СЦ “Нови Београд” није у могућности да све изведе у сопственој режији, те очекујемо да исто остваримо уз стручну и финансијску помоћ нашег оснивача Градске општине Нови Београд.

Образац у прилогу:

7.1. Буџет капиталних улагања

8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће нема кредитних обавеза. Текуће обавезе према добављачима се редовно измирују. Што се тиче ненаплаћених потраживања она се односе на клубове и закупце који су утужени.

Образац у прилогу:

8.1. Неизмирена дуговања и ненаплаћених потраживања

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Делатност нашег предузећа је везана за пружање услуга у области спорта и рекреације-делатност спортских терена. За несметано обављање делатности, планирају се значајна сопствена средства за инвестиционо и текуће одржавање, за услуге, радове и добра и то: осигурање запослених и имовине, физичко обезбеђење објекта, чишћење објекта, анализа базенске воде, ангажовање спасилачке службе, услуга омладинске задруге, хитне санације-оправке, набавка хемикалија за одржавање воде у базенима, набавка лож уља за догревање комплекса унутрашњих базена, набавка средстава за одржавање хигијене, набавка електричне енергије, завршетак започетих радова на адаптацији СРЦ “11 Април”, адаптација горњег нивоа објекта СРЦ “Април” видео надзор, набавка и уградња ормарића у зимској гардероби, сређивање паркинга, услуге маркетиншких агенција, закуп билборда, услуга штампања улазница.

Наведене ставке спадају у јавне набавке које ће се спроводити по Закону о јавним набавкама. Износ планираних средстава ће се у законском року прецизно дефинисати Планом јавних набавки. Процењена вредност набавки на које се примењује Закон о јавним набавкама је 68.750.000,00 динара.

Предузеће планира да у 2017.г. издвоји средства за посебне намене за репрезентацију у износу од 105.000,00 динара.

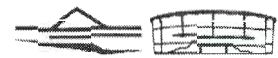
Образци у прилогу:

9.1. Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

9.2. Табела средстава за посебне намене

10. ЦЕНЕ

У складу са одредбама Статута Јавног предузећа Спортски центар „Нови Београд” и Пословника о раду Надзорног одбора, Надзорни одбор доноси одлуку о Ценовнику услуга за основну делатност-спортске услуге. Коначну сагласност на све одлуке у домену цена спортских услуга даје Оснивач.



Цене појединих спортских услуга за 2017. годину су незнатно повећане и усаглашене су са ценама које се примењују у другим спортским центрима Београда. Због економске кризе која утиче и на ову делатност већина цена спортских услуга остала је последњих година непромењена а за многе услуге давали смо промотивне попусте а за најугроженије категорије становништва /пензионери, инвалиди, деца/ и бесплатан вид рекреације.

Цене нових услуга и облика се формирају у складу са већ истакнутим начелом ширег друштвеног значаја, односно стављањем акцента на масовност и приступачност што ширем кругу корисника.

Свесни смо да су куповна моћ становништва и животни стандард значајно опали у последњих неколико година. Из тог разлога а и у жељи да наше услуге користи што већи број суграђана трудићемо се да цене коригујемо само у случају кад пораст комуналних и других трошкова буде драстично утицао на трошкове пословања.

За разлику од спортских услуга, цене закупа пословног простора у оквиру Спортског центра и осталих услуга, као и пратећих садржаја, утврђује Надзорни одбор Предузећа. Цене закупа пословног простора бићемо принуђени да коригујемо у току 2017. уколико дође до поремећаја цена на тржишту.

ЦЕНОВНИК ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СПОРТСКИ ЦЕНТАР “НОВИ БЕОГРАД“

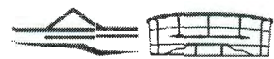
1. СРЦ „ 11. Април“

I		
Дворана		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
I/1	закуп дворане 6:00 -16:00 часова радним даном	3.000 дин/1сат
I/2	закуп дворане 16:00 - 24:00 часа радним даном и 10:00 - 24:00 часа викендом и празником	4.500 дин/1сат
I/3	закуп дворане 6:00 -10:00 сати викендом	3.000 дин/1сат
I/4	утакмица (3 сата)	17.550 дин
I/5	утакмица за млађе категорије и тренинг утакмица (2 сата)	10.800 дин
I/6	манифестација	30.000 дин/1сат

II		
Стони тенис		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
II/1	издавање у закуп комплекса за стони тенис (сала, свлачионица, канцеларија)	210.000 дин/ месец

III		
Тенис терени		
Р.бр.	Врста услуге	Цена без ПДВ
III/1	закуп комплекса тенис терена (3 терена)- месечно	динарска против вредност 1200€ (по средњем курсу)

IV		
Мала – универзална дворана		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ



IV/1	термини 8:00 -17:00 часова радним даном	1.300 дин/1сат
IV/2	термини 17:00 - 24:00 часа радним даном, и 8:00 - 24:00 викендом и празником	2.600 дин/1сат
IV/3	манifestација	20.000 дин/1сат

V Спољашњи базени		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
V/1	дневна карта	300 дин
V/2	дневна карта од 17 часова (радни дан)	200 дин
V/3	ноћно купање 21:00 -23:00	400 дин
V/4	сезонска карта	7.000 дин
V/5	месечна карта (30 дана)	4.500 дин
V/6	закуп олимпијског базена	10.000 дин/1сат
V/7	закуп ½ олимпијског базена	6.000 дин/1сат
V/8	закуп средњег пливачког базена	7.000 дин/1сат
V/9	манifestација (1сат)	23.400 дин/1сат
V/10	утакмица (2 сата)	20.000 дин

VI Унутрашњи базени - Влахо Бата Орлић ЛЕТЊА СЕЗОНА (15. јун - 1. септембар)		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
VI/1	закуп великог пливачког базена	10.000 дин/1сат
VI/2	закуп ½ великог пливачког базена	6.000 дин/1сат
VI/3	закуп једне стазе великог пливачког базена	2.500 дин/1сат
VI/4	закуп средњег пливачког базена	7.000 дин/1сат
VI/5	закуп малог базена за обуку непливача	3.500 дин/1сат
VI/6	закуп олимпијског и средњег базена 8:00 - 24:00 радни дан, викенд и празник	15.200 дин/1сат
VI/7	спортска манifestација	23.400 дин/1сат
VI/8	утакмица (2 сата)- у великом пливачком базену	24.000 дин
VI/9	утакмица (2 сата)- комплекс унутрашњег пливалишта	45.000 дин
VI/10	утакмица (2 сата) са ТВ преносом	56.000 дин
VI/11	утакмица за млађе категорије (2 сата) са семафором	20.000 дин

VII Унутрашњи базени - Влахо Орлић- Бата ГРАЂАНСТВО		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
VII/1	рекреативно пливање у терминима за грађанство	350 дин
VII/2	дечија карта за децу од 2 до 10 година у терминима за грађанство	150 дин
VII/3	дневна карта - породична 2+1	600 дин
VII/4	рекреативно пливање - 8 термина	2.000 дин
VII/5	рекреативно пливање - 8 термина (са наруквцом)	2.300 дин





VII/6	рекреативно пливање - 10 термина	2.400 дин
VII/7	рекреативно пливање - 10 термина (са наруквицом)	2.700 дин
VII/8	рекреативно пливање - 12 термина	2.800 дин
VII/9	рекреативно пливање - 12 термина (са наруквицом)	3.100 дин
VII/10	рекреативно пливање, месечна (30 дана)	5.000 дин
VII/11	рекреативно пливање, месечна (30 дана) - са наруквицом	5.300 дин
VII/12	рекреативно пливање, месечна (30 дана) - деца, ђаци, студенти, радним данима	3.000 дин
VII/13	рекреативно пливање, месечна (30 дана) - деца, ђаци, студенти, радним данима са наруквицом	3.300 дин
VII/14	школе пливања (12 термина месечно)	5.000 дин
VII/15	корективно пливање (12 термина)	5.000 дин
VII/16	годишња карта (важи за отворене и затворене базене)	35.000 дин
VII/17	годишња карта - деца, ђаци, студенти	20.000 дин
VII/18	накнада штете за изгубљену наруквицу	350 дин
VII/19	капа за купање - један комад	230 дин

VIII	Унутрашњи базени - Влахо Орлић - Бата	
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
VIII/1	закуп ВЕЛИКОГ пливачког базена 6:00-17:00 сати радним даном и викендом 6:00-10:00 сати	12.000 дин/1 сат
VIII/2	закуп ½ ВЕЛИКОГ пливачког базена 6:00-17:00 сати радним даном и викендом 6:00-10:00 сати	7.000 дин/1 сат
VIII/3	1 пливачка трака (дужина) 6:00-17:00 радним даном и викендом 6:00-10:00 сати	2.500 дин/1 сат
VIII/4	закуп ВЕЛИКОГ пливачког базена 17:00-19:00 и 22:00-24:00 радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	14.000 дин/1 сат
VIII/5	закуп ½ ВЕЛИКОГ пливачког базена 17:00-19:00 и 22:00-24:00 радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	8.050 дин/1 сат
VIII/6	1 пливачка трака (дужина) 17:00-19:00 и 22:00-24:00 радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	2.750 дин/1 сат
VIII/7	закуп ВЕЛИКОГ пливачког базена 19:00-22:00 радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	16.000 дин/1 сат
VIII/8	закуп ½ ВЕЛИКОГ пливачког базена 19:00-22:00 радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	9.250 дин/1 сат
VIII/9	1 пливачка трака (дужина) 19:00-22:00 радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	3.150 дин/1 сат
VIII/10	закуп СРЕДЊЕГ пливачког базена 6:00-17:00 сати радним даном и викендом 6:00-10:00 сати	7.000 дин/1 сат
VIII/11	закуп СРЕДЊЕГ пливачког базена 17:00-19:00 и 22:00-24:00 сата радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	8.500 дин/1 сат
VIII/12	закуп СРЕДЊЕГ пливачког базена 19:00-22:00 сата радним даном	9.500 дин/1 сат
VIII/13	закуп МАЛОГ пливачког базена 6:00-17:00 сати радним даном	3.500 дин/1 сат





VIII/14	закуп МАЛОГ пливачког базена 17:00-19:00 и 22:00-24:00 сата радним даном и викендом 6:00-10:00 сати	4.500 дин/1 сат
VIII/15	закуп МАЛОГ пливачког базена 19:00-22:00 сата радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	5.500 дин/1 сат
VIII/16	пакет - средњи и велики базен 6:00-17:00 сати радним даном и викендом 6:00-10:00 сати	15.200 дин/1 сат
VIII/17	пакет - средњи и велики базен 17:00-19:00 и 22:00-24:00 сата радним даном и викендом 10:00-24:00 сата	18.000 дин/1 сат
VIII/18	пакет - средњи и велики базен 19:00-22:00 сата радним даном	20.500 дин/1 сат
VIII/19	манифестација	22.000 дин/1 сат

IX Фитнес центар „11. април“			
Р.бр.	Програм	дневна 1 термин	12 термина
IX/1	аеробик	300 дин	2.500 дин
IX/2	пилатес	350 дин	3.000 дин
IX/3	аквабик	450 дин	4.200 дин
IX/4	сауна	400 дин	
IX/5	закуп фитнес центра 08:00 - 16:00h		3.600 дин/ 1сат
IX/6	закуп фитнес центра од 16:00 - 24:00 часа, радним даном и 08:00 - 24:00 часа викендом и празником		4.800 дин/ 1сат
IX/7	закуп сале у фитнес центру 08:00-16:00 часова радним данима		1.000 дин/1сат
IX/8	закуп сале у фитнес центру 16:00 - 24:00 часа, радним даном и 08:00 - 24:00 часа викендом и празником		2.300 дин/1сат
IX/9	закуп базена у фитнес центру		2.300 дин/1сат

X Релакс центар - ГРАЂАНСТВО		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
X/1	релакс центар (1 термин - 2 сата)	800 дин
X/2	релакс центар (8 термина)	5.000 дин
X/3	закуп релакс центра	5.000 дин/1сат

XI Теретана „11. април“		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XI/1	теретана (клубови)	6.000 дин/1сат

XII Спортско едукативни центар „11. април“		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XII/1	учионица 1,2,3	2.000 дин/ 1 сат
XII/2	учионица 4 (употреба компјутера)	5.000 дин/ 1 сат

2. Хала спортова Ранко Жеравица

XIII Дворана		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ

XIII/1	закуп дворане 6:00-9:00 радним даном	6.000дин/1 сат
XIII/2	закуп дворане 9:00 -24:00 радним даном и викендом	8.000 дин/1 сат
XIII/3	тренинг утакмица (2 сата) без публике	25.000 дин
XIII/4	утакмица	32.500 дин/1 сат
XIII/5	утакмица са ТВ преносом	32.500 дин/1 сат
XIII/6	међународна такмичења, првенства, утакмице сениори	32.500 дин/1 сат
XIII/8	домаћа такмичења, утакмице-сениори	30.000 дин/1 сат
XIII/9	домаћа такмичења, утакмице- сениори, нижи ранг и женски клубови	17.500 дин/1 сат
XIII/10	млађе такмичарске категорије, утакмице	12.000 дин/1 сат
XIII/11	спортска такмичења	10.400 дин/1сат
XIII/12	депозит за евентуалну штету	50.000 дин/1сат

XIV Сала 1 и 2		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XIV/1	универзална Сала 1 до 17:00 сати и после 22:00 сата радним данима	1.000 дин/1сат
XIV/2	универзална Сала 1 од 17:00 до 22:00 сата радним данима и од 8:00 до 24:00 сата викендом и празником	2.300 дин/1 сат
XIV/3	универзална Сала 2 до 17:00 сати и после 22:00 сата радним данима	1.000 дин/1сат
XIV/4	универзална Сала 2 од 17:00 до 22:00 сата радним данима и од 8:00 до 24:00 сата викендом и празником	2.300 дин/1 сат

XV Теретана		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XV/1	теретана (1 улазак)	300 дин
XV/2	теретана (12 термина)	1.500 дин
XV/3	теретана (16 термина)	2.000 дин
XV/4	теретана (свакодневни тренинг)	2.500 дин
XV/5	теретана - клубови	4.500 дин/1сат
XV/6	теретана (изнајмљивање по сату)	5.500 дин /1сат

XVI Стони тенис		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XVI/1	рекреација (1 сто)	250 дин/1сат

3. Остале услуге

XVII Паркинг		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XVII /1	паркирање по започетом сату	60 дин
XVII /2	месечно паркирање од 00:00-24:00 сата	3.000 дин

XVIII	Услуга превоза (минибус)	
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XVII I/1	превоз по 1км	100 дин

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ризик је саставни део и наше делатности тј. спорта и рекреације. У овој области имамо ризике који се могу предвидети и које не можемо предвидети. Непредвидиви ризици су временски услови, пожар, снег, немарност појединаца и слично. Посебно се даје акценат на три важне области одговорности. Прва одговорност Предузећа је да обезбеди безбедне услове и боравак у спортским објектима учесницима, корисницима и гледаоцима спортских и културних јавних манифестација. Друга одговорност је доношење правилних одлука од стране управе предузећа.

Трећа одговорност је одговарајућа брига и заштита својих средстава и ресурса, укључујући новац, објекте и опрему објеката.

Највећи проблем који се може јавити у пословању Јавног предузећа су лоши временски услови, који директно и веома значајно утичу на приходе од базена, отворених терена, а индиректно и на друге садржаје у оквиру Спортског центра, што на крају има за резултат негативан финансијски резултат.

Додатни ризик представља и остваривање планираног прихода од закупа с обзиром да су закупци нашег пословног простора и терена углавном нископрофитабилне организације и друштва које се баве спортско-рекреативном или образовно-васпитном делатношћу на које се прво преламају сви ефекти економске кризе и недостатка финансијских средстава код самих корисника. Такође у складу са укупним економским приликама, чињеница је да је уредно плаћање закупнине све теже остварити од наших сталних и дугогодишњих закупца и поред редовног слања опомена за плаћање дуга. Самим тим значи да је ово једна додатна околност коју Предузеће реално не може унапред предвидети, нити може већим делом и утицати на превазилажење овог проблема.

Председник Надзорног одбора
Марко Стефановић



БИЛАНС СТАЊА				тачка 3.2.1.
на дан 31.12.2016. године				
у хиљадама динара				
Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2016.	Процена 01.01-31.12.2016.
1	2	3	4	5
АКТИВА				
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	1.149.665	1.139.756
1	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005		
013 и део 019	3. Гудвил	006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	1.148.605	1.138.697
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	208.758	208.758
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	932.647	920.480
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	7.200	9.443
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018		16
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020		
032 и део 039	2. Основно стадо	021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	1.060	1.059
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	1.060	1.059
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038		



054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	72.813	32.874
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	800	1.606
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	740	855
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046		
12	3. Готови производи	047		
13	4. Роба	048		
14	5. Стална средства намењена продаји	049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	60	751
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	27.895	16.265
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству - матична и зависна правна лица	053		
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	27.895	16.265
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058		
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059		
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060		1.764
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	15.848	12.508
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	375	731
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	1.194.583	1.172.630
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	1.134.150	1.103.860
30	І. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	1.129.543	1.129.543
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	1.129.543	1.129.543
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	ІІ. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	ІІІ. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	ІV. РЕЗЕРВЕ	0413	14	14
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (погражна салда рачуна	0415		



33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	38.934	32.183
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	38.934	32.183
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	34.341	56.280
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423	34.341	56.280
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	34.639	37.309
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	25.794	29.861
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	2.068	1.479
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	7.726	8.916
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	7.726	8.906
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		10
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		345
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		663
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	16.000	18.458
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	1.194.583	1.172.630
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		



БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2016. до 31.12. 2016. године

у хиљадама динара				
ИЗНОС				
Група рачуна-рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2016.	Процена 01.01-31.12.2016.
1	2	3	4	5
ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	131.309	128.494
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	131.309	89.111
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	104.358	89.111
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	2.000	15.475
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	24.951	23.908
РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	165.500	184.774
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.545	6.718
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	37.165	39.646
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	52.734	58.708
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	12.725	14.405
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	36.000	36.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	24.331	29.297



	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031	34.191	56.280
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		187
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	150	537
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055	34.341	56.630
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059	34.341	56.630
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062)	1064		
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062)	1065	34.341	56.630
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1068		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069		



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2016. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
		План 01.01-31.12.2016.	Процена 01.01-31.12.2016.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	146.750	153.543
1. Продаја и примљени аванси	3002	108.650	113.106
2. Примљене камате из пословних активности	3003		955
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	38.100	39.482
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	148.553	132.612
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	92.319	54.875
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	52.734	58.708
3. Плаћене камате	3008	52.734	1
4. Порез на добитак	3009		570
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		18.458
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	3.500	20.931
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		26.074
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		26.074
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		26.074
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	146.750	143.543
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	148.553	158.686
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	1.803	5.143
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	17.651	17.651
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	15.848	12.508



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017.године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01.2017.- 31.12.2017.	План 31.03.2017.	План 30.06.2017.	План 30.09.2017.	План 31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
АКТИВА							
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	1.130.625	288.906	287.496	278.333	275.890
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003					
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005					
013 и део 019	3. Гудвил	006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	1.129.661	288.665	287.255	278.092	275.649
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	208.758	52.190	52.190	52.189	52.189
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	904.460	229.864	228.454	224.292	221.850
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	16.443	6.611	6.611	1.611	1.610
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014					
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016					
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
032 и део 039	2. Основно стадо	021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	964	241	241	241	241
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					



део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
046 и део 049	в. Хартје од вредности које се држе до доспећа	032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	964	241	241	241	241
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041					
288	в. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	35.263	7.964	8.226	9.390	9.683
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	1.250	280	305	315	350
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	750	130	185	185	250
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
12	3. Готови производи	047					
13	4. Роба	048					
14	5. Стална средства намењена продаји	049					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	500	150	120	130	100
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	19.495	5.845	6.350	7.720	7.980
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052					
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	19.495	4.092	4.445	5.404	5.554
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058					
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059					
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060					
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061					
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062					
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067					
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	14.518	3.630	3.535	3.629	3.724
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069					
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070					



	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	1.165.888	288.876	297.733	293.801	285.478
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072					
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	1.093.379	273.843	279.395	270.896	269.245
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	1.129.543	282.386	282.386	282.385	282.386
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улоги	0405					
303	4. Државни капитал	0406	1.129.543	282.386	282.386	282.385	282.386
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410					
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	14	4	4	3	3
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЊА И ОПРЕМЕ	0414					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (погражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416					
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417					
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419					
35	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	36.178	8.547	2.995	11.492	13.144
350	1. Губитак ранијих година	0422					
351	2. Губитак текуће године	0423	36.178	8.547	2.995	11.492	13.144
40	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424					
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425					
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429					
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437					
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	37.309	9.327	9.327	9.327	9.328
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	35.200	13.700	7.000	7.500	7.000
42	1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443					
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					



421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446					
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449					
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	2.500	1.000	500	500	500
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	8.000	2.000	2.000	2.000	2.000
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452					
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453					
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454					
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455					
435	5. Добављачи у земљи	0456	8.000	2.000	2.000	2.000	2.000
436	6. Добављачи у иностранству	0457					
439	7. Остале обавезе из пословања	0458					
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459					
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	1.200	1.200			
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	18.500	4.500	4.500	5.000	4.500
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	5.000	5.000			
	D. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) $\geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463					
	B. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	1.165.888	296.870	295.722	287.723	285.573
89	E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465					



БИЛАНС УСПЕХА								
у периоду од 01.01.2017. до 31.12.2017. године								
Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС					
			План 01.01.- 31.12.2017.	План 01.01.- 31.03.2017.	План 01.04.- 30.06.2017.	План 01.07.- 30.09.2017.	План 01.10.- 31.12.2017.	
			1	2	3	4	5	
у хиљадама динара								
ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА								
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1007 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	147.008	34.680	43.551	38.227	30.550	
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002						
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним	1003						
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним	1004						
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним	1005						
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним	1006						
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007						
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008						
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	94.600	23.741	22.564	23.740	24.555	
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010						
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011						
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012						
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013						
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	94.600	23.741	22.564	23.740	24.555	
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015						
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	28.500	5.000	15.000	8.500		
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	23.908	5.939	5.987	5.987	5.995	
РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА								
50 до 55, 62 и 63	+ 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	182.926	42.987	46.546	49.679	43.714	
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019						
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020						
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021						
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022						
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.364	390	540	870	564	
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	43.231	10.776	10.776	10.776	10.903	
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	55.282	13.722	13.657	13.882	14.021	
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	12.492	2.280	2.989	5.043	2.180	
540	AMОРТИЗАЦИЈА	1027	36.000	9.000	9.000	9.000	9.000	
541 до 549	K. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028						
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	33.557	6.819	9.584	10.108	7.046	
	II. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030						
	III. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031	35.918	8.307	2.995	11.452	13.164	
66	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032						
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033						



660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038					
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039					
56	V. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040					
56, осим 562, 563 и 564	II. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041					
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046					
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049					
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050					
583 и 585	II. РАСХОДИ ОД УСЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051					
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	200	20	80	50	50
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	460	260	80	90	30
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054					
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055	36.178	8.547	2.995	11.492	13.144
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056					
59-69	II. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058					
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059	36.178	8.547	2.995	11.492	13.144
	II. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060					
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062)	1064					
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062)	1065	36.178	8.547	2.995	11.492	13.144
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План	План	План	План	План
		01.01.- 31.12.2017.	01.01.- 31.03.2017.	01.04.- 30.06.2017.	01.07.- 30.09.2017.	01.10.- 31.12.2017.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	150.700	39.500	46.899	38.227	26.074
1. Продаја и примљени аванси	3002	122.200	34.500	31.899	29.727	26.074
2. Примљене камате из пословних активности	3003					
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	28.500	5.000	15.000	8.500	
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	121.690	34.377	33.086	28.500	25.727
1. Исплате добављачима и други аванси	3006	56.700	16.955	17.429	11.567	10.757
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	55.282	13.722	13.657	13.882	14.021
3. Плаћене камате	3008					
4. Порез на добитак	3009					
5. Одливи по основу осталих (званих) прихода	3010	9.700	3.700	2.000	3.051	949
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011					
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	27.000	5.000	13.500	8.500	
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	27.000	5.000	13.500	8.500	
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	27.000	5.000	13.500	8.500	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025					
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031					
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	150.700	39.500	46.899	38.227	26.074
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	121.690	39.377	46.586	37.000	25.727
Љ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	2.010	123	313	1.227	347
Б. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043					
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	12.508	3.507	3.222	2.402	3.377
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	14.518	3.630	3.535	3.629	3.724

		СУБВЕНЦИЈЕ						Тачка 5.5.
Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	01.01-31.12.2016 година	01.01-31.12.2017. година	01.01-31.03.2017. година	01.04-30.06.2017. година	01.07-30.09.2017. година	01.10-31.12.2017. година	у динарима
1.	Планирано							
2.	Уговорено							
3.	Повучено							
	УКУПНО							
ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА								
1.	Планирано							
2.	Уговорено							
3.	Повучено							
	УКУПНО							



								тачка 6.1.
ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ								
								у динарима
Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2016.	Процена 01.01- 31.12.2016.	План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.04- 30.06.2017.	План 01.07- 30.09.2017.	План 01.09- 31.12.2017.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	30.057.931	29.872.493	30.057.931	7.514.482	7.514.483	7.514.483	7.514.483
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	42.102.955	41.279.871	42.102.955	10.525.738	10.525.739	10.525.739	10.525.739
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	49.639.380	48.035.657	49.639.380	12.409.845	12.409.845	12.409.845	12.409.845
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	41	40	40	40	40	40	40
4.1.	- на неодређено време	40	40	40	40	40	40	40
4.2.	- на одређено време	1	1					
5	Накнаде по уговору о делу		195.244	253.200			126.600	126.600
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу		2	2			2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима		245.649	315.012			157.506	157.506
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима		2	2			2	2
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Накнаде члановима надзорног одбора	1.519.000	1.465.393	1.519.000	379.750	379.750	379.750	379.750
18	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3		3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	1.400.000	1.433.987	1.450.000	362.000	362.000	362.000	364.000
20	Дневнице на службеном путу							
21	Накнаде трошкова на службеном путу							
22	Отпремнина за одлазак у пензију		334.539					
24	Јубиларне награде	55.000	55.106	55.000		55.000		
25	Број прималаца	1	1	1		1		
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника		147.833		120.000			
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима - технолошки вишак радника и накн.за неискоришћени год.одмор		4.935.785					

* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА		ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА		ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА		ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА	
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	40	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	40	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.
2.	навести основ		2.	навести основ		2.	навести основ
3.			3.			3.	
4.			4.			4.	
5.			5.			5.	
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	0	6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	0	6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.
7.	навести основ		7.	навести основ		7.	навести основ
8.			8.			8.	
	Стање на дан 31.03.2017. године	40		Стање на дан 30.09.2017. године	40		Стање на дан 30.09.2017. године
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.
2.	навести основ		2.	навести основ		2.	навести основ
3.			3.			3.	
4.			4.			4.	
5.			5.			5.	
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	0	6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	0	6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.
7.	навести основ		7.	навести основ		7.	навести основ
8.			8.			8.	
	Стање на дан 31.03.2017. године	40		Стање на дан 30.09.2017. године	40		Стање на дан 30.09.2017. године



тачка 6.2.

		тачка 6.2.1.			
Запосленост по месецима за 2016.годину					
2016.	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	
I	49	41	40	1	
II	49	41	40	1	
III	49	40	40	0	
IV	49	40	40	0	
V	49	40	39	0	
VI	49	40	38	0	
VII	49	40	40	0	
VIII	49	40	40	0	
IX	55	40	40	0	
X	45	40	32	0	
XI	45	40	39	0	
XII	46	40	40	0	
Укупно	49	40	40	0	

Запосленост по месецима за 2017.годину					
2017.	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	
I	46	40	40	0	
II	46	40	40	0	
III	46	40	40	0	
IV	46	40	40	0	
V	46	40	40	0	
VI	46	40	40	0	
VII	46	40	40	0	
VIII	46	40	40	0	
IX	46	40	40	0	
X	46	40	40	0	
XI	46	40	40	0	
XII	46	40	40	0	
Укупно	46	41	40	0	



Квалификациона структура				тачка б.з.
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	
1	ВСС	15	15	
2	ВС	5	5	
3	ВКВ	0	0	
4	ССС	16	16	
5	КВ	4	4	
6	ПК	0	0	
7	НК	0	0	
	УКУПНО	40	40	

Старосна структура				тачка б.з.
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	
1	До 30 година	6	6	
2	30 до 40 година	13	13	
3	40 до 50	10	10	
4	50 до 60	3	3	
5	Преко 60	8	8	
	УКУПНО	40	40	
	Просечна старост	45	45	

По времену у радном односу				тачка б.з.
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	
1	До 5 година	14	14	
2	5 до 10	5	5	
3	10 до 15	7	7	
4	15 до 20	2	2	
5	20 до 25	3	3	
6	25 до 30	2	2	
7	30 до 35	0	0	
8	Преко 35	7	7	
	УКУПНО	40	40	



								тачка 6.4. у динарима	
Обрачун и исплата зарада у 2017. години									
Месец	Исплаћен бруто II у 2016. години	Обрачунат бруто II у 2017. години, пре примене Закона*	3.	Обрачунат бруто II у 2017. години, после примене Закона*	4.	Изнас уплате у Буџет Републике Србије 3-4	5.		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.		
Јануар	4.099.783	4.136.615	3.814.936	321.679					
Фебруар	4.275.660	4.136.615	3.814.936	321.679					
Март	3.940.785	4.136.615	3.814.936	321.679					
Април	3.930.499	4.136.615	3.814.936	321.679					
Мај	3.970.675	4.136.615	3.814.936	321.679					
Јун	4.253.488	4.136.615	3.814.936	321.679					
Јул	3.899.770	4.136.615	3.814.936	321.679					
Август	4.079.487	4.136.615	3.814.936	321.679					
Септембар	3.934.164	4.136.615	3.814.936	321.679					
Октобар	3.682.954	4.136.615	3.814.936	321.679					
Новембар	3.792.075	4.136.615	3.814.936	321.679					
Децембар	4.176.318	4.136.615	3.814.936	321.679					
УКУПНО	48.035.658	49.639.380	45.779.232	3.860.148					



* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примана код корисника јавних средстава

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016. годину**												Табела 6.4.1.2 у динарима			
ИСПЛАТА 2016.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	41	3.523.067	85.928	41	3.523.067	85.928	41	3.523.067	85.928						
II	41	3.672.490	89.572	41	3.672.490	89.572	41	3.672.490	89.572						
III	40	3.391.105	84.777	40	3.391.105	84.777	40	3.391.105	84.777						
IV	40	3.379.369	84.484	40	3.379.369	84.484	40	3.379.369	84.484						
V	39	3.406.773	87.353	39	3.406.773	87.353	39	3.406.773	87.353						
VI	38	3.638.138	95.740	38	3.638.138	95.740	38	3.638.138	95.740						
VII	40	3.354.557	83.863	40	3.354.557	83.863	40	3.354.557	83.863						
VIII	40	3.504.930	87.623	40	3.504.930	87.623	40	3.504.930	87.623						
IX	40	3.378.722	84.468	40	3.378.722	84.468	40	3.378.722	84.468						
X	40	3.168.380	79.209	40	3.168.380	79.209	40	3.168.380	79.209						
XI	39	3.264.540	83.706	39	3.264.540	83.706	39	3.264.540	83.706						
XII	40	3.597.800	89.945	40	3.597.800	89.945	40	3.597.800	89.945						
УКУПНО	478	41.279.871	1.036.668	478	41.279.871	1.036.668	478	41.279.871	1.036.668						
ПРОСЕК	39,16	3.439.989	88.039	39,16	3.439.989	88.039	39,16	3.439.989	88.039						

* старозапослени у 2016. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2015. године

** исплата са проценем до краја године

без доприноса на терет послодавца од 17,9%

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину												у динарима			
ПЛАН 2017.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
II	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
III	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
IV	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
V	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
VI	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
VII	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
VIII	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
IX	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
X	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
XI	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
XII	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						
УКУПНО	480	42.102.948	1.052.568	480	42.102.948	1.052.568	480	42.102.948	1.052.568						
ПРОСЕК	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714	40	3.508.579	87.714						

* старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2016. године

без доприноса на терет послодавца од 17,9%



Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу										тачка 6.5.			
План 2017	Управни одбор/Скупштина					Надзорни одбор					УКУПНО		
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО број УО и НО
I							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
II							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
III							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
IV							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
V							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
VI							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
VII							3	80.000	20.564	30.000	20.564	3	80.000
VIII							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
IX							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
X							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
XI							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
XII							3	80.000	25.000	30.000	25.000	3	80.000
Укупно								960.000	295.564	360.000	295.564		960.000
Просек								80.000	25.000	30.000	25.000		80.000

Немамо заменика Надзорног, него само још 2 члана

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу										у динарима			
План 2017	Управни одбор/Скупштина					Надзорни одбор					УКУПНО		
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО број УО и НО
I							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
II							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
III							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
IV							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
V							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
VI							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
VII							3	112.546	39.557	42.363	39.557	3	126.583
VIII							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
IX							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
X							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
XI							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
XII							3	126.583	39.557	47.469	39.557	3	126.583
Укупно								1.504.959	474.684	564.522	474.684		1.518.996
Просек								126.583	39.557	47.469	39.557		126.583

Немамо заменика Надзорног, него само још 2 члана



НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ										Тачка 8.1.	
Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица										
2.	Привредни субјекти	15.912.940	4.358.980	4.092.000	929.125	4.445.000	929.125	5.404.000	929.125	5.554.000	929.125
3.	Привредна Друштва са већинским државним власништвом		22.834.460		1.008.475		1.008.475				1.008.475
4.	Државни органи и органи локалне власти	352.060			4.500.000		4.500.000				4.500.000
5.	Установе		170.560		62.400		62.400				62.400
6.	Здравство, образовање, култура										
	Остало										
	УКУПНО	16.265.000	27.364.000	4.092.000	6.500.000	4.445.000	6.500.000	5.404.000	6.500.000	5.554.000	6.500.000



ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА							Тачка 9.1.
Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2016. години	Планирано за 2017. години	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
	Добра						
1.	Систем видео надзора		10.000.000	5.000.000			
2.	Рампа		5.000.000	5.000.000	5.000.000		
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							
8.							
9.							
10.							
	Услуге						
11.							
12.							
13.							
14.							
15.							
16.							
17.							
18.							
19.							
20.							
21.							
22.							
23.							
	Радови						
24.	Адаптација спортске просторије СРЦ-а	13.775.108					
25.	Адаптација простора "СРЦ"		17.000.000		8.500.000	8.500.000	
26.							
27.							



ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ							
редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2016. години	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	у динарима План за четврти квартал 2017.
Добра							
1.	електрична енергија	14.810.836,00	16.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
2.	хемикалије за базен	1.438.307,00	900.000	225.000	225.000	225.000	225.000
3.	лож уље	1.493.090,00	2.000.000	500.000	500.000	500.000	500.000
4.							
5.							
6.							
7.							
8.							
9.							
10.							
Услуге							
11.	осигурање	1.027.727,00	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
12.	физичко обезбеђење	3.652.866,00	4.000.000	800.000	1.000.000	1.000.000	800.000
13.	чишћење објеката	6.448.795,00	11.000.000	2.500.000	3.000.000	3.000.000	2.500.000
14.	спасиоци	3.403.779,00	3.200.000	600.000	600.000	1.100.000	900.000
15.	анализа воде	886.080,00	850.000	150.000	270.000	280.000	150.000
16.	омладинска задруга	1.914.302,00	1.800.000	450.000	450.000	450.000	450.000
17.							
18.							
19.							
20.							
21.							
22.							
23.							
Радови							
24.							



ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАВА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБЕДЉИВАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2016. години	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
	Добра						
1.	Оплата за спортско вријерије СРЦ	2.082.333,00					
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							
	Услуге						
8.							
9.							
10.							
11.							
12.							
13.							
14.							
15.							
16.							
17.							
18.							
19.							
20.							
21.							
22.							
23.							
	Радови						
24.							
25.							
26.							
27.							



СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ										Тачка 9.2.
Р. бр.	Позиција	Реализација у 2016. години	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.	у динарима		
1.	Спонзорство									
2.	Донације									
3.	Хуманитарне активности									
4.	Спортске активности									
5.	Репрезентација	153.210	105.000	26.250	26.250	26.250	26.250			26.250
6.	Реклама и пропаганда	6.800								
7.	Остало									



**ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ
ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА
за 2016.годину**



ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	<u>Обртна средства</u> Краткорочне обавезе 32.874 29.861 1,10
	Убрзана ликвидност	<u>Обртна средства -залихе</u> Краткорочне обавезе 1.606 29.861 0,05
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	<u>Укупан дуг</u> Укупна средства 29.861 1.172.630 0,02
	Однос дуга према капиталу	<u>Укупан дуг</u> Укупан капитал 29.861 1.103.860 0,03
	Коефицијент покрића камате	ЕБИТ Расходи камате
	Коефицијент финансијске стабилности	<u>Дугорочне обавезе+капитал</u> Стална имовина + залихе 1.103.860 1.139567 0,97
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	<u>Просечне залихе</u> Приход од продаје 1.606 x365=586.190 128.494 4,56
	Просечан период наплате потраживања	<u>Просечан салдо купаца</u> Приход од продаје 16.265 x 365=5.936.725 128.494 46,20
	Просечан период плаћања Обавеза	Обавеза према добављачима Приход од продаје 8.906 x365=3.250.690 128.494 25,29



**ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ
ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА
за 2017.годину**



ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	<u>Обртна средства</u> Краткорочне обавезе 35.263 35.200 1,00
	Убрзана ликвидност	<u>Обртна средства – залихе</u> Краткорочне обавезе 1.250 35.200 0,036
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	<u>Укупан дуг</u> Укупна средства 35.200 1.165.888 0,03
	Однос дуга према капиталу	<u>Укупан дуг</u> Укупан капитал 35.200 1.093.379 0,03
	Коефицијент покрића камате	<u>ЕБИТ</u> Расходи камате
	Коефицијент финансијске стабилности	<u>Дугорочне обавезе+капитал</u> Стална имовина + залихе 1.093.379 1.131.875 0,96
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	<u>Просечне залихе</u> Приход од продаје $1.250 \times 365 = 418.750$ $147.008 \times 365 = 53.657.920$ 0.008
	Просечан период наплате потраживања	<u>Просечан салдо купаца</u> Приход од продаје $19.495 \times 365 = 7.115.675$ $147.008 \times 365 = 53.657.920$ 0,13





	Искоришћеност фиксних средстава	Обавеза према добављачима Приход од продаје <u>8.000 x 365=2.920.000</u> 147.008 19,86
	Искоришћеност укупних средстава	Приход од продаје Нето фиксна средства <u>147.008</u> 1.130.625 0,13
	Просечан период плаћања обавеза	Приход од продаје Укупна средства <u>147.008</u> 1.165.888 0,13
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	Укупна добит Приход од продаје
	Профитна нето маргина	Нето добит Приход од продаје
	ЕБИТ маргина	ЕБИТ Укупан приход
	ЕБИТДА маргина	ЕБИТДА Укупан приход
	Стопа повраћаја на укупна средства (РОА)	Нето добит Укупна средства
	Стопа повраћаја на капитал (РОЕ)	Нето добит капитал
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	Пословни приходи Пословни расходи <u>147.008</u> 182.926 0,80
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	Бруто зарада и лични расходи Укупан приход 55.282 147.008 0,37
	Продуктивност рада	Приход од продаје Број запослених <u>147.008</u> 40 3.675.20

